

# 1 Editorial

## Manifest ACE +25

David Garcia Carrera

**A**questa Editorial, la primera que escric com a president de l'ACE, no és un document personal. És l'expressió de la proposta presentada a la darrera Assemblea Anual de l'Associació per la nova **JUNTA DE GOVERN 2011/2015**. És, per tant, un escrit col·lectiu que reflexiona sobre tot allò que voldríem assolir en els propers anys, els següents vint-i-cinc, després d'una etapa molt intensa i inoblidable en la que la nostra associació s'ha desenvolupat fins a la maduresa.

### EIXOS PRINCIPALS

Pensar en el futur exigeix entendre quins són els nostres orígens i quines són les nostres línies ideològiques fonamentals. Nosaltres creiem en l'ACE perquè defensem una professió pròpia, en un entorn que no li és favorable —inclús hostil—, que ens defineix i que estimem. Aquest plantejament es basa en tres aspectes, eixos principals de l'orientació del present Manifest.

#### Reconeixement

La nostra professió necessita el reconeixement del sector per a poder desenvolupar-se en llibertat i créixer i evolucionar de forma natural.

#### Qualitat

Aquest reconeixement només s'arribarà a produir si som capaços de demostrar que som nosaltres, específica i exclusivament, els coneixedors profunds de la nostra disciplina. La qualitat és, per tant, més que necessària, imprescindible.

#### Integració

No som un club exclusiu. Som, al contrari, una entitat que vol incloure tot aquell que coincideixi amb el nostre esperit col·lectiu, involucrar-lo en els nostres principis i fer que se senti partícip del projecte de la nostra associació.

#### AGRAÏMENT

Però el primer és el primer. Hem d'agrair a totes les persones que han fet possible que l'ACE hagi arribat al punt on ens trobem, potser difícil d'imaginar, ara fa 25 anys quan tot va començar.

Especialment a l'Antoni Massagué que avui acaba una etapa molt important com a president de l'associació, al Robert Brufau, al Jordi Pedrerol i als companys que van iniciar aquesta aventura un dia reunits al restaurant «La Oca» de Barcelona.

Hauria de fer una relació extensiva de tants i tants amics de dins i de fora de l'associació que han col·laborat desinteressadament en el seu favor, però seria repetir la darrera editorial. Sentiu-vos tots representats. Gràcies.

### ENCARANT EL FUTUR

#### Moment de canvi sectorial

Som conscients que cal liderar la transformació tècnica que estem vivint per tal de no restar marginats de l'evolució accelerada del sector i de la societat.

Cal tirar endavant tota la feina feta aquests darrers anys, amb força i decisió.

## Obrir horitzons

En els darrers temps s'ha evidenciat que el mercat per a nosaltres va més enllà de Catalunya, travessa Espanya i s'endinsa cap a Europa i més enllà. La globalització ens apropa tot el món. Cal aprendre de la manera de fer d'altres llocs i d'altres cultures.

Tenim capacitat d'expansió i hem de créixer en aquest sentit: hem d'aprendre a comunicar-nos, a relacionar-nos, a exportar.

## Repensar el territori

Hem de prendre consciència que les associacions professionals cada cop tenen més força i incidència en el sector i enmig de la societat civil. En aquests sentit hem d'ampliar i estrènyer els llaços que ens relacionen. Hem de repensar l'associacionisme dels Consultors a nivell estatal.

Volem potenciar la relació especial amb associacions «germanes» i/o «cosines» i d'altres que ja van sorgint i que hem de donar suport, o bé, que hem d'ajudar a néixer (ACIES, ACI, ASINCA, ASyCE). Volem liderar la creació de la Federació d'Associacions i Col·lectius de Serveis Professionals d'Arquitectura, Consultoria Tècnica i Enginyeria de Catalunya, per tenir més força com a grup de pressió.

Hem d'afrontar el debat sobre el futur de l'organització territorial de la nostra professió a Espanya.

## Presència en els estudis i desenvolupament de la normativa

Cada cop som més coneguts i reconeguts al sector: les sigles ACE ja són una marca amb garantia de qualitat.

Això fa que cada cop anem tenint més pes en la concepció, redacció i interpretació de la normativa que afecta el camp de les estructures en l'edificació. Hem de seguir incidint en l'evo-

lució i transformació de la normativa, sense perdre de vista la nostra pertinença a l'àmbit de la comunitat europea on la normativa té nom: «Eurocodi».

## Ajut en la resolució i clarificació de conflictes

Cal avançar en el reconeixement dels consultors d'estructures com a experts principals en l'àmbit judicial en allò que fa referència al camp de la nostra especialitat tècnica. Això comportarà un diàleg amb els col·legis professionals que només aporten llistes de pèrits «generalistes».

Haurem de participar activament com associació, en la implantació eficaç del Tribunal Català de l'Arbitratge, pel què fa a temes estructurals, ajudant a vèncer resistències i facilitant-ne el coneixement, oferint a més, la col·laboració directa d'associats com a àrbitres.

És important impulsar la creació de l'Observatori Català de Sinistres: una entitat lligada a l'entorn públic que treballi en l'anàlisi de col·lapses i dels sinistres per al coneixement de la societat. Aprendre dels errors és de savis.

## EL NOU MODEL PROFESSIONAL

### La professió com a «ofici»

Estem vivint el final del paradigma professional «renaixentista» (coneixement universal) en el camp de l'arquitectura i el urbanisme mentre se n'obre un altre de més interdisciplinari. En aquest nou model, el disseny estructural cada cop apareix amb més relleu, ocupant l'espai que li pertoca.

Les relacions entre projectistes i promotors també s'estan transformant i sorgeixen noves funcions de «management» tant en els processos de contractació de serveis, com en la redacció de projectes i en l'execució de les obres, que faciliten i coordinen l'actuació de les diverses especialitats.

En aquest context cal contemplar el «pes específic» creixent que tenen els projectes parcials

de les estructures i la responsabilitat que comporta la direcció d'obra corresponent.

### **La professió com a col·lectiu**

Els col·lectius de professionals lliberals, encara es desenvolupen d'acord amb un paradigma «medieval» pel que fa al sentit corporatiu, en bona part expressat en la pervivència dels «col·legis professionals» que apleguen titulats universitaris. Aquests col·legis assumeixen per delegació de l'Estat determinades funcions o atribucions que només poden realitzar els seus «col·legiats».

Les associacions professionals, en el context europeu, es van obrint camí amb força, perquè a banda de les titulacions universitàries pertinents, ofereixen capacitat, qualitat i experiència provades en la professió tot i no tenir encara cap reconeixement oficial i en conseqüència cap delegació de funcions per part de l'Estat o de l'Administració.

Les associacions professionals, com és el cas de l'ACE, sí que van tenint cada cop més presència i més reconeixement tant en el context social com en els sectors corresponents.

L'ACE ha de seguir amb pas decidit pel camí endegat d'una oferta de qualitat que ja de fa temps l'acredita, amb un segell de prestigi, fent el que calgui per aconseguir cada cop més reconeixement.

### **La professió com a títol (reconegut)**

L'ACE s'ha caracteritzat per la seva transversalitat pel què fa a les titulacions universitàries dels seus associats, precisament, perquè el que els ha fet posar en relació ha estat una «professió»: la del disseny, càlcul i direcció de les estructures.

Entenem que un «títol universitari» és la porta que obre el camí cap a esdevenir professional a partir d'anys d'experiència i d'estudi, però no és un «títol professional». L'ACE hauria de promoure la titulació professional de «Consultor d'Estructures» d'acord i en estreta col·laboració amb la UPC i/o d'altres universitats, tenint

com horitzó l'escenari europeu. Es tractaria d'un plantejament a mig/llarg termini.

## **L'ASSOCIACIÓ DE PORTES ENDINS I DE PORTES ENFORA**

### **Integració**

L'ACE anirà endavant en la mesura que tots els associats se la facin pròpia, perquè la força de l'associació rau en la seva gent.

Cal facilitar i promoure la participació de l'associat, a través de la Junta, de les comissions de treball i estudi, dels serveis de docència, de publicacions.

Això comporta millorar i implementar eficaçment tots els mitjans de comunicació i participació a l'abast (web, fòrum, blog, etc.) per tal que la informació estigui sempre viva i al dia i que tothom pugui aportar amb facilitat tot allò que cregui convenient.

L'ACE ha d'integrar tots els associats i tot el que puguin aportar, coordinant esforços i obrint horitzons cap a una millora en els serveis i cap a la investigació.

### **Presència**

Cal fer possible també la nostra presència enfora, de manera que se'ns conegui: la nostra opinió, els nostres serveis, els nostres coneixements, hem de traslladar-los a la societat a través de la difusió en els mitjans de comunicació.

Hem d'aprofitar les ocasions escaients que se'ns ofereixin (o que busquem) per fer sentir la nostra veu com a professionals, per generar «opinió pública» adequada quan calgui.

Volem crear un premi al disseny estructural que potenciï el reconeixement que li pertoca i la seva autonomia, en el context del camp de l'arquitectura i l'edificació.

### **La qualitat**

Som professionals i ens estimem la nostra professió. La qualitat ens dignifica i ens dona sentit.

La formació continuada, el desenvolupament i la recerca han de ser quelcom inherent a la nostra activitat habitual i són els «tres pilars» que donen suport a la qualitat que desitgem tenir i oferir.

L'evolució tècnica del nostre sector ha d'estar liderada per l'ACE: és una qüestió de prestigi.

El control de qualitat intern que ha anat marcant la vida de l'associació des dels inicis, s'ha de potenciar a tots els efectes, atès que és allà on ens hi juguem precisament el ser una «marca de qualitat» reconeguda.

Cal però, transformar la «comissió de control» en un àmbit de més nivell i amb més responsabilitat, raó per la qual deixaria de ser «comissió» per ser «àrea», amb tasques de control com fins ara, però obrint la seva funció cap al desenvolupament de la professió, promovent la creativitat i la didàctica. El control de qualitat, des de l'òptica del desenvolupament, ha de ser el criteri a partir del qual es potenciï el camí cap a l'excel·lència.

## CONCLUSIONS

### Organització interna

Perquè tot això sigui possible (eficàcia, participació, presència, qualitat...), cal estar molt atents a l'organització de l'Associació, que sigui àgil i proporcionada.

Plantegem una nova articulació de la Junta, a partir dels càrrecs bàsics institucionals, de les àrees (vocals) i de les comissions (caps), i la creació d'un Consell Assessor.

### ACE +25 de tots i per a tots

Oferim, i demanem, la participació de tots els associats en aquest projecte que és de tots nosaltres i que no pot permetre la manca de ningú.

Els propers vint-i-cinc anys de l'ACE, com els darrers, depenen de la nostra implicació, del nostre impuls i del nostre entusiasme. No podem fallar.

**Grup Alsina: Enginyeria per resoldre les estructures de formigó "in situ".**



Telèfon: 935 753 000  
Web: [www.alsina.com](http://www.alsina.com)

**Alsina 60 ANYS**  
**SOLUCIONS EN ENCOFRATS**



**enginyeria - encofrats - servei - solucions**



## Editorial

### MANIFIESTO ACE +25

David García Carrera

*Esta Editorial, la primera que escribo como presidente de la ACE, no es un documento personal. Es la expresión de la propuesta presentada en la última Asamblea Anual de la Asociación para la nueva JUNTA DE GOBIERNO 2011/2015. Es, por tanto, un escrito colectivo que reflexiona sobre todo lo que quisiéramos lograr en los próximos años, los siguientes veinticinco, después de una etapa muy intensa e inolvidable en la que nuestra asociación se ha desarrollado hasta la madurez.*

### EJES PRINCIPALES

*Pensar en el futuro exige entender cuáles son nuestros orígenes y cuáles son nuestras líneas ideológicas fundamentales. Nosotros creemos en la ACE porque defendemos una profesión propia, en un entorno que no le es favorable —incluso hostil—, que nos define y que amamos. Este planteamiento se basa en tres aspectos, ejes principales de la orientación del presente Manifiesto.*

#### Reconocimiento

*Nuestra profesión necesita el reconocimiento del sector para poder desarrollarse en libertad y crecer y evolucionar de forma natural.*

#### Calidad

*Este reconocimiento solo se llegará a producir si somos capaces de demostrar que somos nosotros, específica y exclusivamente, los conocedores profundos de nuestra disciplina. La calidad es, por tanto, más que necesaria, imprescindible.*

#### Integración

*No somos un club exclusivo. Somos, por el contrario, una entidad que quiere incluir todo aquel que coincida con nuestro espíritu colectivo, involucrarlo en nuestros principios y hacer que se sienta partícipe del proyecto de nuestra asociación.*

### AGRADECIMIENTO

*Pero lo primero es lo primero. Tenemos que agradecer a todas las personas que han hecho posible que la ACE haya llegado al punto donde nos encontramos, quizá difícil de imaginar, hace 25 años cuando todo comenzó.*

*Especialmente Antoni Massagué que hoy termina una etapa muy importante como presidente de la asociación, Robert Brufau, Jordi Pedrerol y los compañeros que iniciaron esta aventura un día reunidos en el restaurante «La Oca» de Barcelona.*

*Debería hacer una relación extensiva de tantos y tantos amigos de dentro y de fuera de la asociación que han colaborado desinteresadamente en su favor, pero sería repetir la última editorial. Sentíos todos representados. Gracias.*

### ENCARANDO EL FUTURO

#### Momento de cambio sectorial

*Somos conscientes de que hay que liderar la transformación técnica que estamos viviendo para no quedar marginados de la evolución acelerada del sector y de la sociedad.*

*Hay que sacar adelante todo el trabajo hecho estos últimos años, con fuerza y decisión.*

#### Abrir horizontes

*En los últimos tiempos se ha evidenciado que el mercado para nosotros va más allá de Cataluña, atraviesa España y se adentra hacia Europa y más allá. La globalización nos acerca a todo el mundo. Hay que aprender del modo de hacer de otros lugares y otras culturas.*

*Tenemos capacidad de expansión y tenemos que crecer en este sentido: debemos aprender a comunicarnos, a relacionarnos, a exportar.*

#### Repensar el territorio

*Debemos tomar conciencia de que las asociaciones profesionales cada vez tienen más fuerza e incidencia en el sector y en medio de la sociedad civil. En este sentido tenemos que ampliar y estrechar los lazos que nos relacionan. Debemos repensar el asociacionismo de los Consultores a nivel estatal.*

*Queremos potenciar la relación especial con asociaciones «hermanas» y/o «primas» y otras que ya van surgiendo y que debemos apoyar o bien que debemos ayudar a nacer (ACIES, ACI, ASINCA, ASyCE). Queremos liderar la creación de la Federación de Asociaciones y Colectivos de Servicios Profesionales de Arquitectura, Consultoría Técnica e Ingeniería de Cataluña, para tener más fuerza como grupo de presión.*

*Debemos afrontar el debate sobre el futuro de la organización territorial de nuestra profesión en España.*

#### Presencia en los estudios y desarrollo de la normativa

*Cada vez somos más conocidos y reconocidos en el sector: las siglas ACE ya son una marca con garantía de calidad.*

*Esto hace que cada vez vayamos teniendo más peso en la concepción, redacción e interpretación de la normativa que afecta al campo de las estructuras en la edificación. Hay que seguir incidiendo en la evolución y transformación de la normativa, sin perder de vista nuestra pertenencia al ámbito de la comunidad europea donde la normativa tiene nombre: «Eurocódigo».*

#### Ayuda en la resolución y clarificación de conflictos

*Hay que avanzar en el reconocimiento de los consultores de estructuras como expertos principales en el ámbito judicial en lo que se refiere al campo de nuestra especialidad técnica. Esto comportará un diálogo con los colegios profesionales que solo aportan listas de peritos «generalistas».*

*Tendremos que participar activamente como asociación, en la implantación eficaz del Tribunal Catalán del arbitraje, en cuanto a temas estructurales, ayudando a vencer resistencias y facilitando su conocimiento, ofreciendo además, la colaboración directa de asociados como árbitros.*

*Es importante impulsar la creación del Observatorio Catalán de Siniestros: una entidad ligada al entorno público que trabaje en el análisis de colapsos y los siniestros para el conocimiento de la sociedad. Aprender de los errores es de sabios.*

### EL NUEVO MODELO PROFESIONAL

#### La profesión como «oficio»

*Estamos viviendo el fin del paradigma profesional «renacentista» (conocimiento universal) en el campo de la arquitectura y el urbanismo mientras se abre otro más interdisciplinario. En este*

nuevo modelo, el diseño estructural cada vez aparece con más relieve, ocupando el espacio que le corresponde.

Las relaciones entre proyectistas y promotores también se están transformando y surgen nuevas funciones de «management» tanto en los procesos de contratación de servicios, como en la redacción de proyectos y en la ejecución de las obras, que facilitan y coordinan la actuación de las diversas especialidades.

En este contexto hay que contemplar el «peso específico» creciente que tienen los proyectos parciales de las estructuras y la responsabilidad que conlleva la dirección de obra correspondiente.

### La profesión como colectivo

Los colectivos de profesionales liberales, aunque se desarrollan de acuerdo con un paradigma «medieval» en cuanto al sentido corporativo, en buena parte expresado en la pervivencia de los «colegios profesionales» que reúnen titulados universitarios. Estos colegios asumen por delegación del Estado determinadas funciones o atribuciones que solo pueden realizar sus «colegiados».

Las asociaciones profesionales, en el contexto europeo, se van abriendo camino con fuerza, porque aparte de las titulaciones universitarias pertinentes, ofrecen capacidad, calidad y experiencia probadas en la profesión a pesar de no tener aún ningún reconocimiento oficial y en consecuencia ninguna delegación de funciones por parte del Estado o de la Administración.

Las asociaciones profesionales, como es el caso de la ACE, sí van teniendo cada vez más presencia y más reconocimiento tanto en el contexto social como en los sectores correspondientes.

La ACE debe seguir con paso decidido por el camino emprendido de una oferta de calidad que ya hace tiempo lo acredita, con un sello de prestigio, haciendo lo necesario para conseguir cada vez más reconocimiento.

### La profesión como título (reconocido)

La ACE se ha caracterizado por su transversalidad en cuanto a las titulaciones universitarias de sus asociados, precisamente, porque lo que les ha hecho poner en relación ha sido una «profesión»: la del diseño, cálculo y dirección de las estructuras.

Entendemos que un «título universitario» es la puerta que abre el camino hacia convertirse en profesional a partir de años de experiencia y de estudio, pero no es un «título profesional». La ACE debería promover la titulación profesional de «Consultor de Estructuras» de acuerdo y en estrecha colaboración con la UPC y/o de otras universidades, teniendo como horizonte el escenario europeo. Se trataría de un planteamiento a medio/largo plazo.

## LA ASOCIACIÓN DE PUERTAS ADENTRO Y DE PUERTAS AFUERA

### Integración

La ACE irá hacia adelante en la medida en que todos los asociados se la hagan propia, porque la fuerza de la asociación radica en su gente.

Hay que facilitar y promover la participación del asociado, a través de la Junta, de las comisiones de trabajo y estudio, los servicios de docencia, de publicaciones.

Esto conlleva mejorar e implementar eficazmente todos los medios de comunicación y participación al alcance (web, foro,

blog, etc.) para que la información esté siempre viva y al día y que todos puedan aportar con facilidad todo lo que crean conveniente.

La ACE debe integrar a todos los asociados y todo lo que puedan aportar, coordinando esfuerzos y abriendo horizontes hacia una mejora en los servicios y hacia la investigación.

### Presencia

Hay que hacer posible también nuestra presencia fuera, por lo que se nos conozca: nuestra opinión, nuestros servicios, nuestros conocimientos, debemos trasladar a la sociedad a través de la difusión en los medios de comunicación.

Debemos aprovechar las ocasiones oportunas que se nos ofrecen (o buscamos) para hacer oír nuestra voz como profesionales, para generar «opinión pública» adecuada cuando sea necesario.

Queremos crear un premio al diseño estructural que potencie el reconocimiento que le corresponde y su autonomía, en el contexto del campo de la arquitectura y la edificación.

### La calidad

Somos profesionales y amamos nuestra profesión. La calidad nos dignifica y nos da sentido.

La formación continuada, el desarrollo y la investigación deben ser algo inherente a nuestra actividad habitual y son los «tres pilares» que dan apoyo a la calidad que deseamos tener y ofrecer.

La evolución técnica de nuestro sector debe estar liderada por la ACE: es una cuestión de prestigio.

El control de calidad interno que ha ido marcando la vida de la asociación desde los inicios, se debe potenciar a todos los efectos, dado que es allí donde nos jugamos precisamente el ser una «marca de calidad» reconocida.

Hay, sin embargo, que transformar la «comisión de control» en un ámbito de mayor nivel y con más responsabilidad, por lo que dejaría de ser «comisión» para ser «área», con tareas de control como hasta ahora, pero abriendo su función hacia el desarrollo de la profesión, promoviendo la creatividad y la didáctica. El control de calidad, desde la óptica del desarrollo, debe ser el criterio a partir del cual se potencie el camino hacia la excelencia.

## CONCLUSIONES

### Organización interna

Para que todo esto sea posible (eficacia, participación, presencia, calidad...), hay que estar muy atentos a la organización de la Asociación, que sea ágil y proporcionada.

Planteamos una nueva articulación de la Junta, a partir de los cargos básicos institucionales, de las áreas (vocales) y de las comisiones (jefes), y la creación de un Consejo Asesor.

### ACE +25 de todos y para todos

Ofrecemos, y pedimos, la participación de todos los asociados en este proyecto que es de todos nosotros y que no puede permitir la falta de nadie.

Los próximos veinticinco años de la ACE, como los últimos, dependen de nuestra implicación, de nuestro impulso y de nuestro entusiasmo. No podemos fallar.